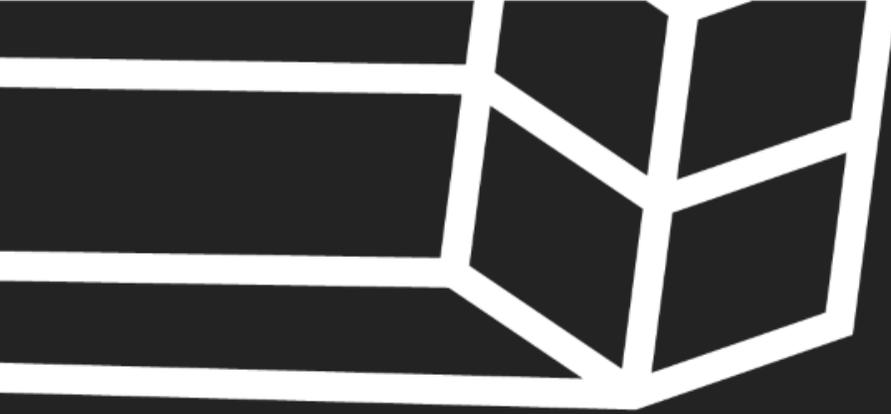


**A·GRAIN**

# **ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ**

**за 2020 рік**

**ТОВ «Агрікор Холдинг»**



# Зміст

1. **Опис компанії**
2. **Цінності**
3. **Основні показники 2020**
4. **Корпоративне управління**
5. **Основні фінансові показники**
6. **Ключові показники по сегментам**
7. **Управління ризиками**
8. **Сталий розвиток**
9. **Інвестиції та інновації**

# 1. Опис компанії

**Товариство з обмеженою відповідальністю «АГРІКОР ХОЛДИНГ»**

**Код ЄДРПОУ: 36279482**

**Місцезнаходження: Україна, 17592, Чернігівська обл., Прилуцький р-н, с. Сергіївка, вул. Шейгуська, 6.1-А**

**e-mail: mail@agrikor-holding.com**

**Види економічної діяльності:**

**01.50 Змішане сільське господарство (основний);**

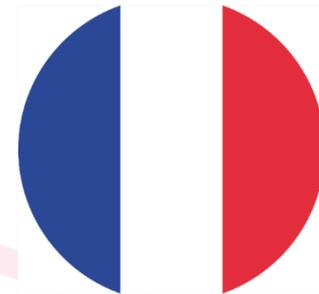
**01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур;**

**01.41 Розведення великої рогатої худоби молочних порід;**

**01.42 Розведення іншої великої рогатої худоби та буйволів.**

**ТОВ «Агрікор Холдинг»**

**АТСТ «ІНВЕСТКОМПАНІЯ»  
(SAS INVESTCOMPAGNIE)  
Франція**



**A·GRAIN**

**Агрікор Холдинг – сільськогосподарське підприємство в Чернігівській області, обробляє 35 тис. Га, входить до структури вертикально-інтегрованої агрогрупи Agrain. Компанія успішно поєднує рослинництво та тваринництво. Вирощує кукурудзу, соняшник та сою, а також озимі культури: ріпак, пшеницю і ячмінь. Продукція рослинництва зберігається на сучасному елеваторному комплексі групи, звідки експортується, а також використовується в м'ясному напрямку - ВРХ.**



**AGRAIN**

# Структура



- **Посівні площі**

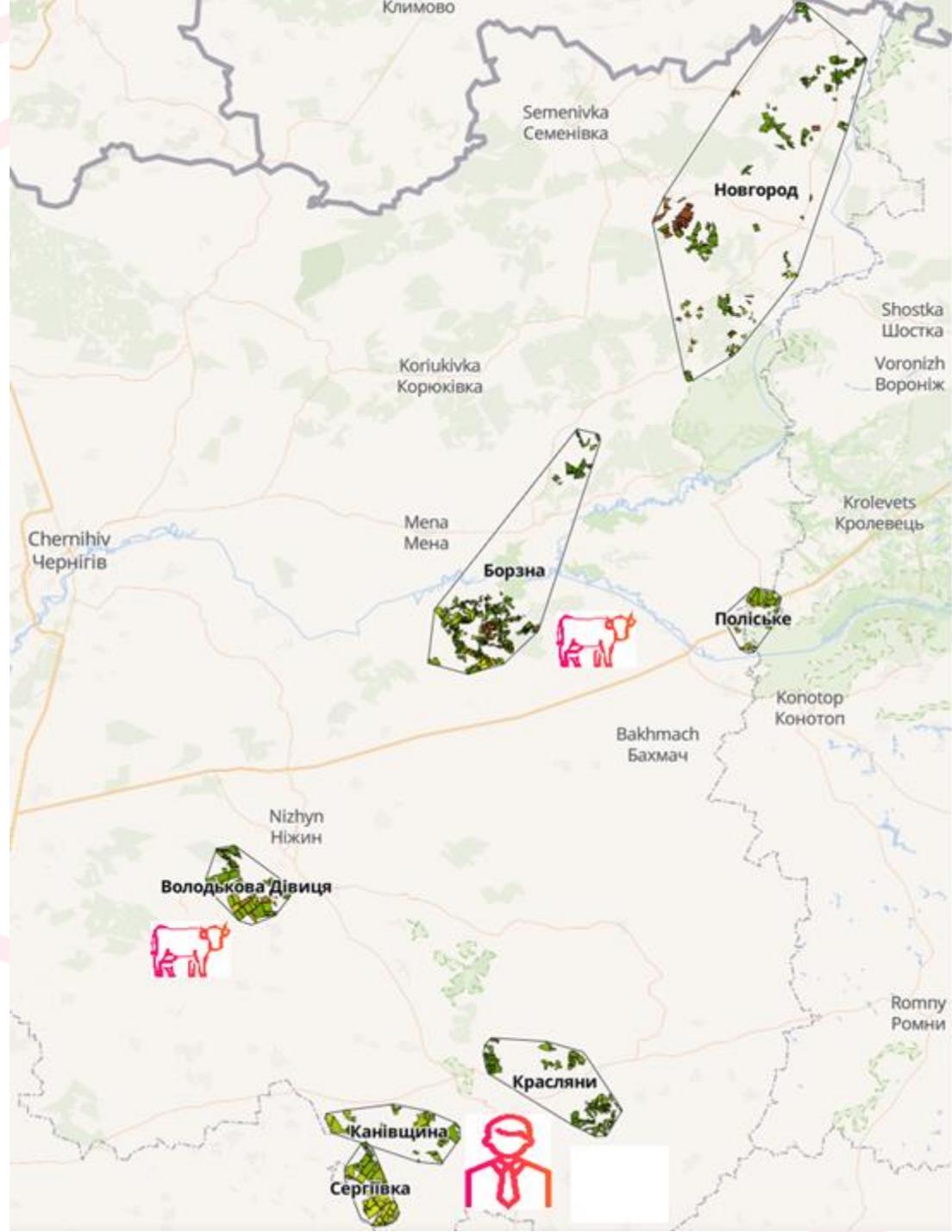


- **Ферми**



- **Центральний офіс м.Прилуки**

**A GRAIN**



## 2. Цінності

### Наші принципи



#### Якість

Ми обираємо найкращих виробників, старанно дотримуємось сучасних технологій та постійно контролюємо якість. Віддаємо перевагу насінню іноземної селекції та перевіреним препаратам — саме так ми отримуємо якісний результат.



#### Соціальна відповідальність

Активно підтримуємо громаду, надаємо фінансову підтримку закладам освіти, піклуємося про ветеранів та малозабезпечені верстви населення. Ми намагаємось завжди відстоювати інтереси пайщика і робить все, щоб орендодавці були задоволені.



#### Технологічність та інноваційність

Ми використовуємо сучасні виробничі та управлінські технології. Дотримуємось перевіреної технології виробництва, але не боїмося експериментувати, якщо потрібно знайти краще рішення. Оптимізуємо бізнес-процеси та технологію вирощування.



#### Кваліфікований персонал

Для нас важливо працювати разом з професіоналами своєї справи, саме тому ми залучаємо як молодь, так і досвідчених фахівців, які готові ділитись своїм досвідом з новим поколінням. Мотивуємо працювати краще та допомагаємо розвиватись за рахунок інструктажів та навчання персоналу. Найголовніше — це люди, на яких можна поклатися.



#### Професійність у всьому

Ми вирощуємо та зберігаємо зернові та олійні культури, займаємось тваринництвом, логістикою та консалтингом. У всіх цих сферах ми намагаємось бути якомога професійнішими та досягати найкращих результатів.



## Наша місія

Своєю місією ми бачимо бути модерною компанією, яка здатна досягти:

- ✓ Комплексного розвитку власної компанії та власним прикладом стимулювати агрокомпанії українського ринку до модернізації та стратегічних підходів у розвитку
- ✓ Стабільно високої якості та гарантованих обсягів вирощуваної продукції для експорту світовим партнерам
- ✓ Високого рівня соціальної відповідальності за громаду, колектив та навколишнє середовище
- ✓ Високого рівня інтеграції провідних світових технологій



## Наш девіз

**Думаємо як новатори. Працюємо як лідери. Піклуємось як сім'я.**

Ми завжди шукаємо нові знання, обираємо найсучасніші технології та техніку. Не боїмося ризикувати, щоб обрати найкраще рішення.



Ми постійно розвиваємось, щоб залишатися попереду. Прагнемо бути прикладом для інших.

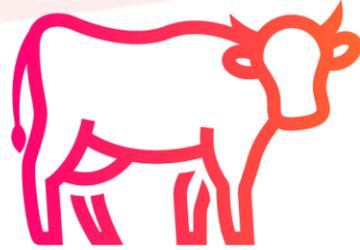
Нам не все одно. Ми піклуємося про один одного та світ навколо. Створюємо соціальні програми, підтримуємо та навчаємо.

**A·GRAIN**

### 3. Основні показники 2020



- **34 350 Га в обробітку**
- **8 сx-культур**
- **Рекордна врожайність соняшнику 3,6 т/Га**
- **Рекордна EBITDA 385 \$/Га**
- **Валовий дохід за 2020 рік врожаю 1,2 млрд. грн.**



- **Поголів'я 4352 голів**
- **5 ферм**
- **7 м'ясних порід**
- **Реалізовано 968 тис. кг живої ваги**
- **Валовий дохід 45,5 млн. грн.**



- **552 працівники**
- **в т.ч. тваринництво 67 працівників**

## Кон'юнктура ринку

**2020 рік був особливим за декількома факторами:**

- 1) Пандемія COVID-19**
- 2) Засуха на більшій території України**
- 3) Високі світові ціни на продукцію рослинництва**



Впродовж останніх років спостерігаємо тенденцію зростання температури повітря та зменшення кількості опадів у зимовий період. Також високі температури й засуха в літні місяці. Аграрний сезон 2019/2020 видався відносно складним. За оцінками Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України (МЕРТ), через кліматичні зміни у 2020 році від посухи в Україні постраждало 10-15% всіх посівів. З огляду на агрокліматичні умови, що склалися впродовж вегетаційного періоду 2019-2020 рр., цілком зрозуміло, що нинішній сезон склався менш вдало, ніж попередній, зокрема, врожайність пшениці озимої та кукурудзи в країні знизилась.

У нинішньому році, через спалах коронавірусу та низку супутніх факторів, у світі досить гостро постало питання харчової безпеки. Відповідно з серпня місяця спостерігаємо за постійним зростанням цін на зернові та олійні культури в світі та на внутрішньому ринку.

Загалом в 2020 році аграрії України зібрали 84 млн. т. основних с/х-культур з площі 24 млн. Га, в т.ч. зернових та бобових культур – 65,4 млн. т. з площі 15 млн. Га.

По Чернігівській обл. середня врожайність склала:

- Кукурудза 7,3 т/Га
- Пшениця 5,1 т/Га
- Соняшник 2,9 т/Га
- Ріпак 3,1 т/Га
- Соя 2,2 т/Га

**AGRAIN**



## 4. Корпоративне управління

### Управлінський склад

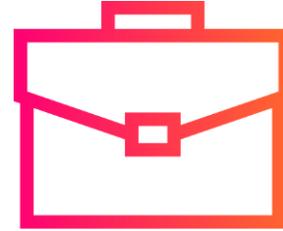
Працівник	Посада	Кваліфікація
Мельник Роман Григорович	Директор	Магістр з адміністративного менеджменту, вчений агроном
Остапенко Віктор Михайлович	Заступник директора з виробництва	Магістр з адміністративного менеджменту, вчений агроном
Старченко Олександр Володимирович	Головний агроном	Вчений агроном
Пуштарик Марина Віталіївна	Заступник головного бухгалтера	Спеціаліст з обліку і аудиту
Краснокутська Світлана Олександрівна	Начальник планово-економічного відділу	Спеціаліст з фінансів
Самофалов Владислав Михайлович	Начальник відділу безпеки	Спеціаліст з економіки підприємства
Остапенко Оксана Василівна	Начальник відділу управління персоналом	Адміністративний менеджмент, спеціаліст з землевпорядкування
Федоренко Роман Сергійович	Начальник відділу земельних ресурсів	Юрист
Тартаковський Сергій Миколайович	Головний інженер	Інженер-механік
Богдан Володимир Володимирович	Головний енергетик	Інженер-електрик
Буднік Олександр Володимирович	Головний технолог з виробництва та переробки продукції тваринництва	Технолог-дослідник з виробництва і переробки продукції тваринництва

## Стратегія розвитку



### Бізнес-процеси

- Підвищення врожайності вирощуваних с/культур
- Використання якісного посівного матеріалу, добрив та ЗЗР
- Впровадження новітніх інноваційних технологій у виробничі та управлінські процеси
- Максимальна автоматизація
- Фокус на технологіях точного землеробства



### Фінанси та економіка

- Мінімізація фінансових ризиків
- Зменшення ставки фінансування
- Оптимізація собівартості продукції
- Контроль рівня ліквідності
- Діджиталізація управлінської звітності



### Навчання та розвиток

- Програми навчання персоналу
- Виробничі тренінги на базі агрогрупи
- Забезпечення соціального пакету, гарантованого законодавством

**A·GRAIN**

**ФІНАНСОВИЙ СТАН**

## 5. Основні фінансові показники

тис. грн.

Баланс	2 016	2 017	2 018	2 019*	2 020*	Відхилення +,-	
						2019-2018	2020-2019
<b>Актив баланса</b>							
I. Необоротні активи	152 093	147 174	138 088	757 220	717 830	619 132	-39 390
II. Оборотні активи	641 904	570 114	959 835	737 277	893 497	-222 558	156 220
III. Необоротні активи для продажу	0	0	0	6 623	6 623	6 623	0
<b>Баланс</b>	<b>793 997</b>	<b>717 288</b>	<b>1 097 923</b>	<b>1 501 120</b>	<b>1 617 950</b>	<b>403 197</b>	<b>116 830</b>
<b>Пасив баланса</b>							
I. Власний капітал	-871 468	-929 046	-880 266	-717 623	-512 669	162 643	204 954
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення	670 671	524 459	431 062	813 482	870 485	382 420	57 003
III. Поточні зобов'язання і забезпечення	994 794	1 121 875	1 547 127	1 405 261	1 260 134	-141 866	-145 127
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами	0	0	0	0	0	0	0
<b>Баланс</b>	<b>793 997</b>	<b>717 288</b>	<b>1 097 923</b>	<b>1 501 120</b>	<b>1 617 950</b>	<b>403 197</b>	<b>116 830</b>

Активи компанії зросли в 2020 році, за рахунок отриманого прибутку суттєво зменшилась сума накопиченого нерозподіленого збитку в пасиві балансу.

тис. грн.

Відхилення +,-

<b>Звіт про фінансові результати</b>	<b>2 0 1 6</b>	<b>2 0 1 7</b>	<b>2 0 1 8</b>	<b>2 0 1 9*</b>	<b>2 0 2 0*</b>	<b>2019-2018</b>	<b>2020-2019</b>
Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	544 501	632 715	537 712	878 051	931 782	340 339	53 731
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	513 301	470 254	440 931	806 666	747 002	365 735	-59 664
<b>Валовий прибуток/збиток</b>	<b>31 200</b>	<b>162 461</b>	<b>96 781</b>	<b>71 385</b>	<b>184 780</b>	<b>-25 396</b>	<b>113 395</b>
Інші операційні доходи	214 882	138 228	317 332	162 894	299 880	-154 438	136 986
Адміністративні витрати	10 226	9 580	11 991	13 532	14 400	1 541	868
Витрати на збут	14 707	38 630	36 794	67 664	60 066	30 870	-7 598
Інші операційні витрати	180 622	246 917	258 048	319 345	334 336	61 297	14 991
<b>Фінансові результати від операційної діяльності:</b>	<b>40 527</b>	<b>5 562</b>	<b>107 280</b>	<b>-166 262</b>	<b>75 858</b>	<b>-273 542</b>	<b>242 120</b>
Інші доходи	1 838	1 597	2 461	16 117	208 854	13 656	192 737
Фінансові витрати	67 881	64 479	60 244	117 603	108 593	57 359	-9 010
Інші витрати	1 551	258	717	855	6 964	138	6 109
<b>Чистий фінансовий результат:</b>	<b>-27 066</b>	<b>-57 578</b>	<b>48 780</b>	<b>-268 603</b>	<b>169 155</b>	<b>-317 383</b>	<b>437 758</b>
<b>Амортизація</b>	<b>13 760</b>	<b>16 910</b>	<b>15 100</b>	<b>40 832</b>	<b>95 964</b>	<b>25 732</b>	<b>55 132</b>
<b>ЕВІТДА</b>	<b>54 575</b>	<b>23 811</b>	<b>124 124</b>	<b>-110 168</b>	<b>373 712</b>	<b>-234 292</b>	<b>483 880</b>

**Не дивлячись на збиток в 2019 році, протягом 2016-2020 років підприємство демонструє позитивні значення рентабельності, ЕВІТДА/Чистий прибуток в 2020 році досягають рекордних значень. Порівняно з 2019 роком показник ЕВІТДА збільшився на 480 млн. грн.**

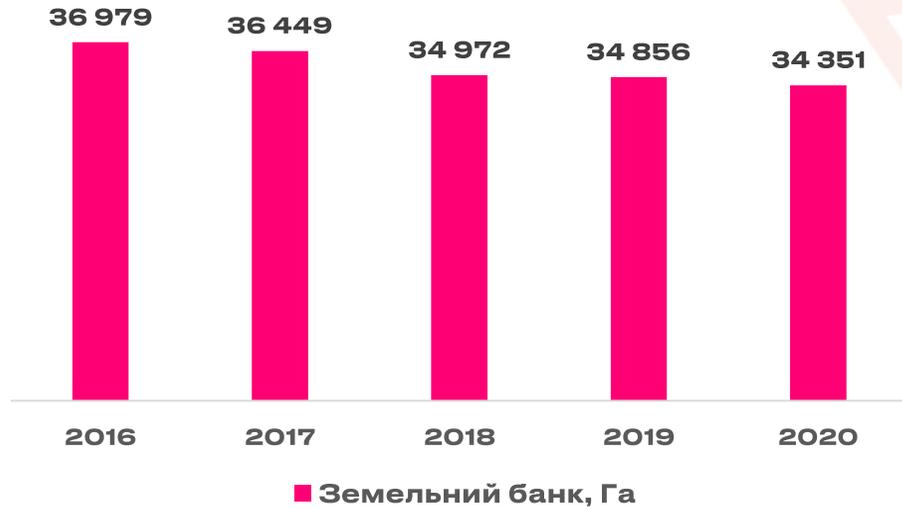
## Коефіцієнтний аналіз

	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020
Коефіцієнт покриття	0,6	0,5	0,6	0,5	0,7
Коефіцієнт швидкої ліквідності	0,3	0,2	0,2	0,2	0,4
Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості	7,4	10,4	2,5	3,5	2,5
Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості	3,3	1,2	0,6	0,8	0,9
Рентабельність активів, ROA	-3%	-8%	4%	-18%	10%
Коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0	-0,1	0,1	-0,3	0,2

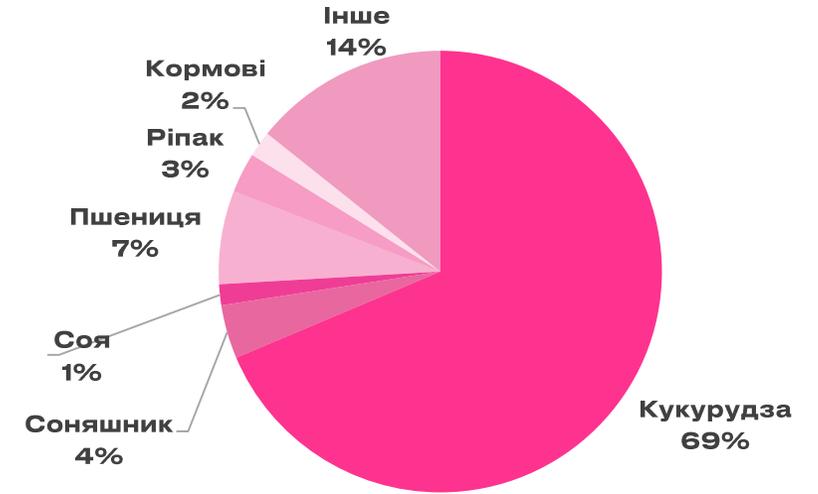
Станом на 31.12.2020 року підприємство має ліквідних активів на покриття 40% своїх поточних зобов'язань. При цьому показник збільшується протягом останніх 3 років.

Рентабельність активів в 2020 році досягає показника 10%.

## 6. Ключові показники по сегментам



### Рослинництво



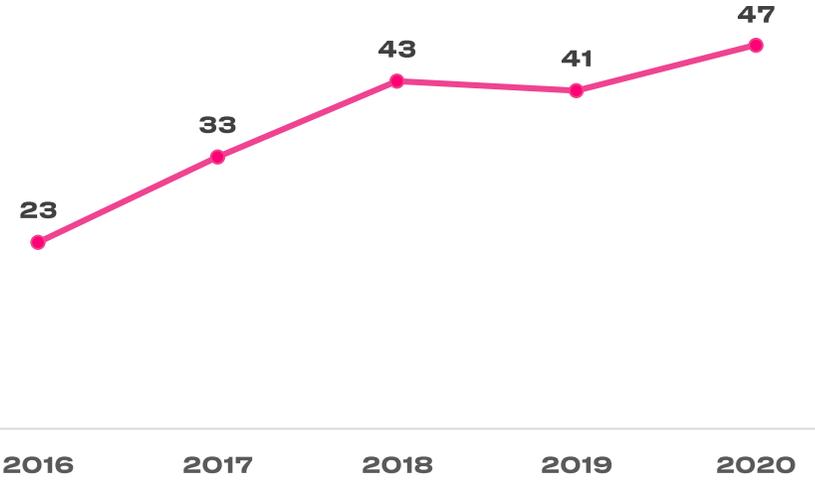
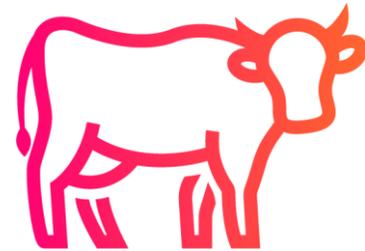
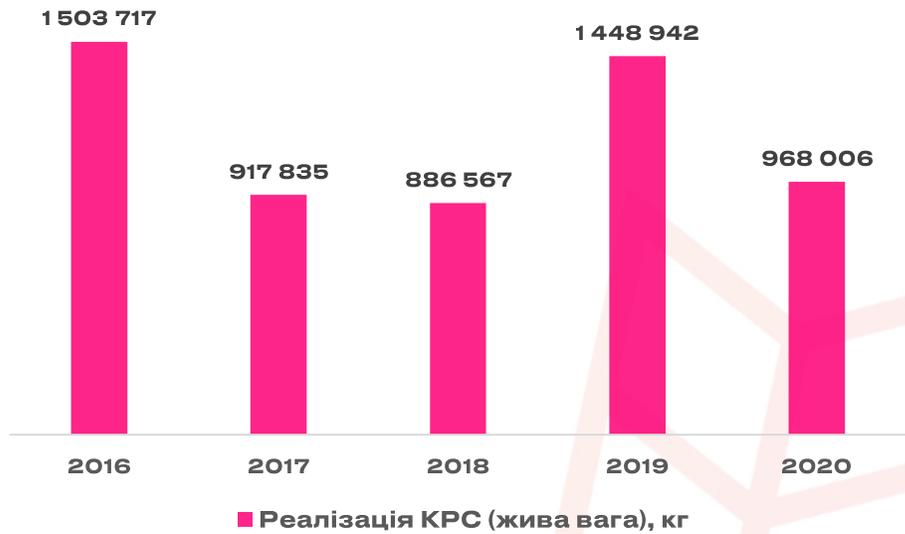
**A GRAIN**



\* Земельний банк ТОВ «АКХ» зменшився у зв'язку з переходом договорів оренди на інші юр. особи в середині Чернігівського кластеру агрогрупи

## Тваринництво

### Середньорічне поголів'я, голів



## 7. Управління ризиками

Керівництво компанії визначило ряд ризиків, що впливають на діяльність компанії. Відповідно підприємство комплексно вживає заходи з метою мінімізації потенційних негативних наслідків шляхом впровадження систем внутрішнього контролю та вдосконалення виробничої технології. Винесення правильного рішення, вивчення можливих втрат та їх величини виступає основою запобігання ризику. Від цього залежить фінансовий стан підприємства.

### ГОЛОВНІ РИЗИКИ

#### Ринкові ризики

- Несприятливі погодні умови
- Волатильність цін на світових сировинних ринках
- Ризик появи нових конкурентів

#### Фінансово-економічні ризики

- Ризик погіршення економічної ситуації в країні
- Ризик погіршення стану банківського/фінансового сектору
- Ризик ліквідності
- Високий рівень інфляції
- Ризик збільшення витрат на транспортування продукції

#### Правові ризики

- Ризик зміни правового середовища
- Ризик порушення вимог законодавства

#### Ризики карантину

- Ризик введення локдауну
- Ризик погіршення стану здоров'я персоналу



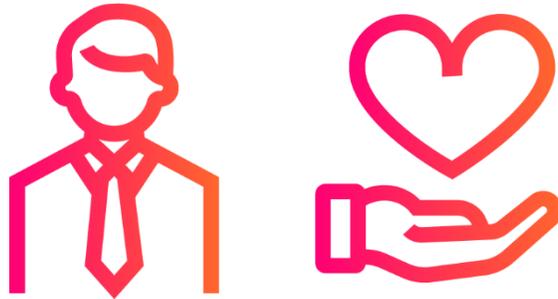
# 8. Сталий розвиток

**A·GRAIN**



## Кадрова політика

Керівництво компанії визначає якісне навчання та розвиток кожного працівника за пріоритет як на рівні управлінської команди, так і на рівні кожного окремого механізатора, бо успіх нашої компанії залежить від наших працівників. Організація дотримується всіх норм по охороні праці та пожежній безпеці, бо безпека та здоров'я наших працівників понад усе.



- Офіційне працевлаштування з першого дня
- Гідна конкурентна заробітна плата
- Можливості для розвитку і тренінги
- Безпечні умови праці на робочих місцях
- Контроль за дотриманням всіх соціальних гарантій

В 2020 році значний вплив на життя співробітників мала епідемія COVID-19 та введення карантину. Підприємство під час карантину та локдауну не проводило звільнень, оплата праці проходила в повному обсязі. Захворілим працівникам, як і пайщикам – орендодавцям земельних ділянок, надавалась матеріальна допомога.

## Соціальна політика

Підприємство надає значну фінансову підтримку закладам соціальної сфери району згідно укладених соціально-економічних угод з селищними радами та старостинськими округами. Села отримують соціальну допомогу з кожного оброблюваного гектара землі.

У минулому році в Сухополов'янській сільській раді було відремонтовано 2 кілометри дороги, встановлено вуличне освітлення на сонячних батареях в с.Рудівка, придбано тротуарну плитку для парку в с.Сергіївка, придбано глибинні насоси для ремонту свердловин в с.Красляни та с.Рибці, закуплено захисні засоби для мобільних бригад Прилуцької ЦРЛ, ліки, маски та засоби для дезінфекції в сільські ФАПі та амбулаторії.

По всіх населених пунктах, де проводить господарську діяльність ТОВ «Агрікор Холдинг» були придбані матеріали для благоустрою села. Надається підтримка у харчуванні дітей у дошкільних та загальноосвітніх закладах, виділяється допомога на оздоровлення дітей, зміцнюється матеріально-технічна база закладів освіти, культури, проводяться культурно-масові заходи. Підприємство надає допомогу багатодітним сім'ям, дітям-сиротам, ветеранам війни та праці. В співпраці з сільськими радами та об'єднаними громадами підприємство реалізує важливі для села проекти: ремонт шкіл, садочків, будинків культури, ФАПів та інших об'єктів інфраструктури, фінансує святкування Днів села та району, а також Державних свят.



# Охорона навколишнього середовища

Екологічна політика Холдингу має на меті раціональне використання природних ресурсів та охорону навколишнього середовища.

Основними екологічними аспектами діяльності ТОВ «Агрікор Холдинг» є:

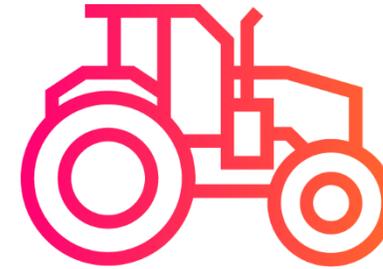
1. Обґрунтоване використання засобів захисту рослин, добрив сертифікованих та дозволених в Україні.
2. Раціональне водовикористання (наявність відповідних дозволів) для сільськогосподарських потреб.
3. Зменшення забрудненості ґрунтових вод (вмістом нітратів, фосфору, органічних сполук, відходів тваринництва, тощо).
4. Утримання території підприємства в належному санітарному та екологічному стані.
5. Зменшення викидів від транспортних засобів шляхом переобладнання їх на більш безпечні в екологічному плані види палива (переведення на газ).
6. Контроль за викидами в атмосферу забруднюючих речовин (шляхом отримання дозволів, санітарних паспортів, проведення 1 раз на 5 років інвентаризації по викидам).
7. Проведення профілактичних заходів, щодо недопущення отруєння бджіл засобами захисту рослин.
8. Вдосконалення технологій виробництва для зменшення обсягів та своєчасність утилізації відходів виробництва (масла, шини, тара з під ЗЗР, акумуляторні батареї, побутові відходи, люмінесцентні лампи, тощо) шляхом передачі їх спеціалізованим організаціям та підприємствам які мають відповідні ліцензії.
9. Співпраця з контролюючими органами – Державною екологічною інспекцією та Головним управлінням Держпродспоживслужби, виконання приписів та постанов.
10. Оформлення договорів страхування відповідальності на випадок запобігання екологічної шкоди при перевезенні та використанні в виробничій діяльності небезпечних речовин.
11. Розробка відповідних заходів, комплексних планів направлених на зменшення екологічних ризиків від сільськогосподарського виробництва та контроль за дією існуючих екологічних документів (продовження їх при необхідності в разі закінчення).



## 9. Інвестиції та інновації

В 2020 році загальна сума інвестицій в нове обладнання склала понад 850 тис. \$. Було придбано:

- Борони дискові Рубін
- Перенавантажувач ПБН-30 Заводу Кобзаренка
- Культиватори HORSCH Tiger 4MT з катком Double RollPack
- Сівалки Horsch Pronto 6 DC
- Борона шлейфова ЗПГШ-21 (ЛАРІ-21)
- Комплект для переобладнання сівалки Kinze



# Інновації

В АКХ ми ніколи не зупиняємось на шляху вдосконалення виробничого процесу та прийняття управлінських рішень. Інновації є одним з головних стратегічних пріоритетів.



## Технології

- Впровадження точного землеробства
- Пробовідбір та подальший аналіз ґрунту
- Диференційоване внесення добрив та посів
- Високоточний обмір площ полів RTK
- Датчики заглиблення агрегатів
- Картографування збору врожаю
- Дисплеї, антени та системи навігації на тракторній техніці
- Метеостанції в полі та на оприскувачах
- Авіа контроль посівних площ за допомогою дронів

**A GRAIN**



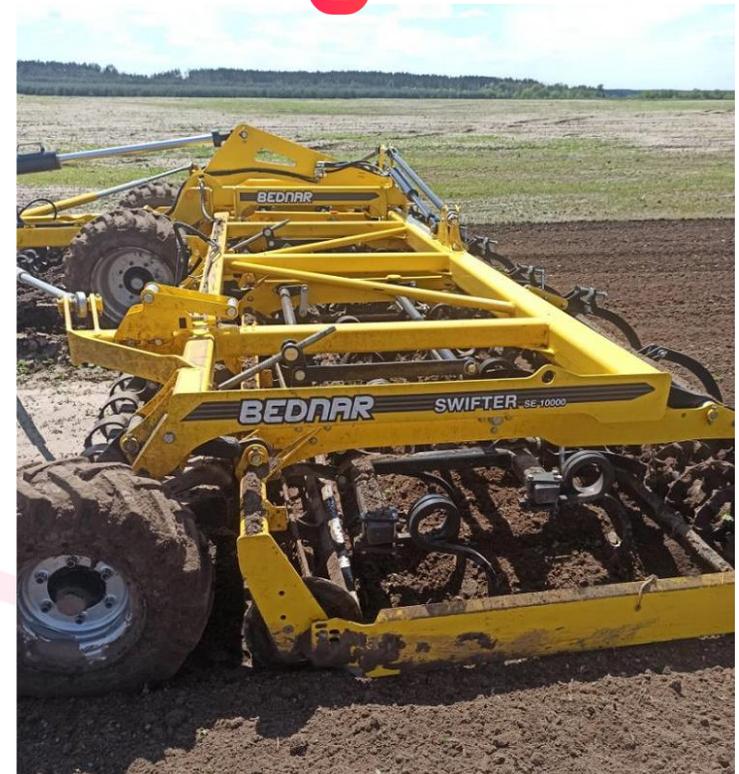
## Контроль

- Використання комплексної системи агромоніторингу та управління Cropio
- Датчики контролю витрат палива на техніці
- Контроль заправок техніки (датчики, відео)
- Картки ідентифікації механізаторів та водіїв
- Картки автоматичної ідентифікації техніки та агрегатів
- «Додаток агронома» для списання та складського обліку ТМЦ
- Датчики для контролю роботи оприскувачів (норма, контроль виливу, навігація)
- Контроль ваги зерна в бункерах-перенавантажувачах

## Плани на 2021 рік

На 2021 рік заплановано значний інвестиційний бюджет для подальшого покращення обробітку ґрунту і отримання найвищих показників врожайності:

- 5 тракторів John Deere 8R410
- 4 сівалки Horsh Maestro 24p
- 2 Культиватори міжрядний 16p
- Зубова борона McFarlane WDL-2070-16FA
- Комплект для переобладнання сівалки Kinze-3600
- Культиватор Bednar



# **A·GRAIN**

## **Прогноз розвитку**

**Стрімкий ріст 2020 року відповідає амбітним цілям холдингу. В 2021 році ми ставимо ціль досягти вищих показників врожайності в рослинництві та кількість голів в тваринницькому сегменті.**

**В планах компанії продовжувати нарощувати присутність на ринку сільськогосподарських угідь Чернігівщини, покращуючи рівень обробітки ґрунтів та захищаючи екологію навколишнього середовища.**

**Не дивлячись на пандемію – ми продовжуємо дбати про наших партнерів – працівників та орендодавців.**